ВСТУП

«Стратегія – важлива складова відбудови, надійна опора стійкості та чіткий орієнтир розвитку Краматорської міської територіальної громади»

Краматорська міська територіальна громада розробляє Стратегію розвитку в умовах повномасштабної збройної агресії - в реальності постійних безпекових ризиків, масштабних руйнувань інфраструктури, міграційних процесів і обмежених ресурсів. Водночас саме в таких умовах громада не може дозволити собі відсутність бачення майбутнього та чіткого плану дій. Для Краматорська стратегічне планування є не формальною вимогою, а необхідним інструментом збереження керованості, життєздатності та підготовки до відновлення.

Повномасштабна агресія докорінно змінила умови функціонування громади, вплинула на демографічну структуру, економіку, систему надання послуг і просторовий розвиток. Водночас вона загострила ключове питання: яким має бути Краматорськ у найближчі роки та після завершення бойових дій. Ця Стратегія є відповіддю на нову реальність - спробою поєднати безпекові пріоритети сьогодення з потребою закладати фундамент для майбутнього відновлення.

Розроблення Стратегії розвитку Краматорської міської територіальної громади здійснювалося з урахуванням положень Державної стратегії регіонального розвитку України і стратегії розвитку Донецької області. Документ синхронізований із чинними нормативно-правовими актами, що забезпечує його узгодженість з національними та регіональними пріоритетами, а також можливість залучення державної і міжнародної підтримки. Водночас ця Стратегія не є суто нормативним документом. Її підготовка відбувалася як відкритий і залучений процес. У роботі над Стратегією брали участь представники виконавчих органів міської ради, бізнесу, громадських організацій та молоді. У процесі розроблення було проведено соціально-економічний аналіз, опрацьовано статистичні дані, результати опитувань мешканців і підприємців, здійснено SWOT-аналіз та сформовано кілька сценаріїв розвитку громади. Отриманий зворотний зв’язок дозволив чітко окреслити ключові проблеми та потреби, які лягли в основу бачення розвитку та системи стратегічних цілей.

Стратегія побудована на принципах реалістичності, безпеки, стійкості та адаптивності. Вона не декларує недосяжних цілей і не ґрунтується на оптимістичних припущеннях, відірваних від реальних умов. Натомість документ виходить із необхідності одночасно забезпечувати базову життєдіяльність громади, підтримувати населення та бізнес, відновлювати критичну і соціальну інфраструктуру та поступово формувати передумови для економічного розвитку.

Горизонт планування Стратегії визначено до 2027 року, що відповідає строкам дії державної та регіональної стратегій і відображає високий рівень невизначеності воєнного часу. Для врахування можливих змін зовнішнього середовища у Стратегії застосовано сценарний підхід, який дозволяє громаді зберігати стратегічне бачення, водночас гнучко коригуючи пріоритети, завдання та темпи реалізації залежно від безпекової ситуації.

Ця Стратегія є рамковим документом, що визначає напрями розвитку Краматорської МТГ, слугує основою для розроблення Плану заходів, місцевих програм та проєктів, а також інструментом взаємодії з державними органами, міжнародними партнерами та донорами. Вона покликана забезпечити узгодженість управлінських рішень, прозорість пріоритетів і концентрацію ресурсів на найбільш критичних для громади завданнях.